



同心百年梦·携手新征程

福达合金 2025 年度总结表彰 暨 2026 工作动员大会盛大召开



董事长兼总裁王达武作总结发言

元夜同辉映盛景,众心聚力启新程。3月3日,福达合金2025年度总结表彰暨2026工作动员大会盛大召开,董事长兼总裁王达武、全体中高层领导及1600余名员工、30余位外部嘉宾参加大会。大会由董事会秘书兼副总裁袁山主持。

战略宣导·聚力启新

福达合金 2030 战略规划

袁山代表董事会对福达2030“3+3+3+X+N”战略规划作深度解读。

报告围绕支柱产业根基、成长产业赋能、支撑平台聚力、前沿探索谋新、外延并购拓局等主题,明确各业务组织发展路径、各职能中心赋能要求,提出:

●三大支柱型产业作为集团成熟支柱产业,要持续巩固行业领导者地位,聚焦高质量发展,成为集团最重要的现金流来源和利润压舱石;

●三大成长型产业作为集团新兴增量业务,要聚焦高附加值领域,助力公司未来产业发展,为资本市场突破赋能;

●职能中心作为战略落地的重要支撑,要锚定部门愿景,发挥服务功能,提升协同效能,为业务发展、产业拓展保驾护航。

报告强调,全体福达人要奋楫笃行、实干担当,力争完成2030年营收300亿元的战略目标,推动福达成为“全球新材料行业的创新领跑者”。

福达合金数智化战略规划解读

总裁助理兼CIO汪飞对福达合金数智化战略规划进行解读。

报告系统阐释了各业务组织、职能中心的数智化战略目标,指出将以数据驱动管理变革,以智能重塑产业竞争力,为集团2030战略落地筑牢数智根基。

●三大支柱型产业要用数智化技术助

力公司实现效率领先、成本领先、安全可控,加快建设行业一流、可复制的数智化工厂;

●三大成长型产业要善用人工智能技术驱动业务变革,实现研发、生产、销售、服务全流程智慧运营;

●各职能中心要依托数智化工具,从事务性执行角色升级为价值创造角色,形成“协同支撑、各司其职”的服务矩阵,支撑集团战略在各板块落地和规模化扩张。

报告强调,数智化征程没有旁观者,每个人都是这场变革的参与者、推动者和最终受益者,特号召全体员工携手同心,共启数智化新篇章。

子公司年度经营工作报告

副总裁兼浙江福达总经理魏庆红、副总裁兼CTO柏小平、浙江伟达总经理童意平等领导分别作年度经营工作报告。

浙江福达

2025年,浙江福达创新驱动、破局突围,全年主营收入再创新高,在技术高端攻坚、质量体系升级、营销全球突破、智能制造筑基等方面取得出色成绩,行业地位进一步巩固。

2026年,浙江福达将围绕“技术高端化、运营智能化、市场全球化”三大战略主线,发起全球/高端市场突破、核心材料革命、数智化运营贯通、质量革命深化、组织效能激活等十大战略创新攻坚,力争实现从“以量取胜”到“以质引领”,从产销量“全球领先”到全方面的“性能第一、品质第一、价值第一”,奋力成为全球电接触系统整体解决方案的领导者。

浙江伟达

2025年,浙江伟达同心同向、协力攻坚,市场拓展大举突破,技术创新及人才工作成效显著,内部管理全面优化,展现出强劲发展势头。

2026年,浙江伟达将围绕“拓市场、强人才、促创新、控成本、数智化、优体系”,推动各业务板块融合发展,以破局之势、昂扬之姿,重点推进人才队伍建设、制度机制变革、质量管理体系健全、数智化车间建设等工作,力争成为贵金属粉体新材料的领先供应商。

浙江隽达

2025年是浙江隽达从零起步、夯基垒台的筹建与战略规划期。这一年,浙江隽达干在实处,持续廓清发展战略蓝图,推动人才引育提质增效,场地资源高效落地,整体发展迈上新台阶。

2026年,浙江隽达将聚焦算力中心液冷、半导体封装、新能源器件连接、航空航天等前瞻方向,深化领域筛选与项目调研,明确具体产品赛道;依托现有优势横向拓展产品线,整合内外部资源,于年内完成1-2个“隔壁邻居”产品开发,力争到2030年成为技术领先、人才领先、品质领先的行业解决方案专家。

新材料研究院、浙江皓达

新材料研究院聚焦前沿新材料研发与成果转化,集聚高端人才,搭建高能级创新平台,助力集团培育新增长极;浙江皓达作为三大成长型产业之一,将有效拓展集团在贵金属新材料领域的的能力边界。

2025年,新材料研究院、浙江皓达紧扣集团工作部署,顺利完成战略梳理与前期筹建工作。

2026年,新材料研究院将继续依托集团平台优势,强化项目统筹,力争建成规模领先、特色鲜明、成果突出、模式先进可复制、具有区域影响力和行业话语权的一流新材料研究院;浙江皓达将以“筹建攻坚、蓄力突破”为主线,推进项目基础设施建设、建强人才梯队、启动市场开拓,为集团高质量发展注入全新动能。

掌舵领航·擘画未来

董事长兼总裁王达武代表公司董事会、经营班子作发言。

他指出,2025年是福达承前启后、谋定长远的重要一年。面对市场竞争日益激烈、

银价波动持续冲击、企业变革攻坚压力,全体福达人上下一心,交出了一份亮眼成绩,干成了一批大事要事,书写了高质量发展的全新篇章,为福达过去五年极不平凡、极具挑战的发展历程画下了圆满句点。

发展的高度,源于深耕的厚度。回望这五年,福达持续深化、巩固业内唯一上交所主板上市企业、业内唯一国家企业技术中心、业内唯一工信部单项冠军企业等“十个一”优势;

在业务运营方面,经营质效稳健提高,全球市场纵深拓展。公司营收连续多年保持大两位数增长,新增政府荣誉77项、客户荣誉66项,全面进入施耐德、西门子、ABB等全球行业巨头供应体系,产品核心竞争力、品牌价值均迈入国际领先行列。

在团队建设方面,人才结构战略性优化,组织活力持续迸发。高学历、高技能人才占比大幅提升,本科以上学历人员较2021年的6.5%翻四倍;五年来,人均薪酬提升超20%,用真金白银让员工幸福感升级,让奋斗者共享红利。

在创新驱动方面,研发投入持续加码,创新成果密集落地。依托福达择优引进、自主培养机制,研发团队突破300人,其中正高级工程师3人(1人获评“浙江省劳动模范”、2人获评“浙江省卓越工程师”)、高级工程师10余人,共同领衔“福达技术人才雁阵”。新发表论文40余篇,授权专利由2021年的81项增至253项。

在制度规范方面,流程体系全面升级,风控根基加快筑牢。系统构建了现代化管理制度体系,累计梳理发布制度382项,含核心制度230项,优化核心流程223条,聚焦人事管理、合同审批等重点领域,管理质效和风控能力全面提升。新获评“浙江省商业秘密保护示范点”“国家知识产权示范企业”等称号,为公司健康稳定发展提供坚实保障。

他表示,未来五年将是福达转型升级、突破瓶颈的重要攻坚期,是重塑竞争优势、确立行业地位的战略窗口期,是全面发力、跨越提升,加快推动实现“千亿强企、百年福达”宏伟目标的决定性阶段。

(下转第2版)



同心百年梦·携手新征程

福达合金 2025年度总结表彰暨 2026 工作动员大会盛大召开



(上接第1版)

通过五年不懈努力,到2030年福达集团要力争实现营收300亿,成为全球新材料行业的创新领跑者。旗下核心子公司要奋力成为各领域的市场主导者与技术引领者,共同构建集团在新材料领域的优势矩阵。面向未来,在现有产业布局基础上,每5年拓展2个“达”,完成从“八大系列产品”到“八大产业”的跨越,建立起良性循环、持续发展的产业扩张体系。

五年看头年,起步是关键。2026年是福达集团2030“3+3+3+X+N”战略规划的开局之年,也是福达冲击百亿营收的关键一年。

他强调,要坚持以2030战略目标为引领,紧扣“集团化、数智化、全球化”三大战略关键词,重点抓好制度创新、人才创新、技术创新、制造创新、营销创新、数智化创新、财务管理创新、合规创新、文化建设创新、员工关怀创新十方面工作,以创新驱动发展,以改革激发活力,久久为功见实效。

新的一年,福达上下将继续秉持“小材料改变大世界”的使命,坚守“聚焦客户、贡献为本、追求卓越、永不满足”的核心价值观,坚定不移走好“1米宽、100米深”的专精特新高质量发展道路,继续朝着“千亿强企、百年福达”宏伟目标砥砺前行!

文化铸魂·同心致远

以艺术凝聚力量,以舞台照见征程。福达企业文化节目以“回溯历史、立足当下、

展望未来”为脉络,以精彩演绎致敬福达奋斗历程,共绘发展愿景,激发福达人守正创新、开拓进取的磅礴力量。

音乐情景剧《触点·生光》

歌以咏志,言以传情。从温州一隅的艰难起步,到台风淬炼,以质量叩开世界大门的漫漫跋涉,剧目以时间为轴,诉说福达三十余载的坚守与跨越。福达人坚持走“1米宽、100米深”的专精特新发展道路,用坚定的步伐和不懈的努力,书写了一部励志的传奇。

小品《差不多》

毫厘为尺,匠心为魂。小品以轻松诙谐的形式,演绎实习生小杰“差不多”心态与张师傅“零缺陷”信仰碰撞产生的故事,生动展现了福达人对“质量重于产量、品牌重于利润、责任重于利益”经营理念的坚守,更见证了匠心精神在一本旧笔记、两代福达人之间的温暖传承。

舞蹈《创新·奋斗》

创新为擎,奋斗作楫。舞蹈以充满力与美的肢体语言,展现不同岗位的福达人“追求卓越、永不满足”的精神风貌。舞者手中郑重托起的光球熠熠生辉——那是福达人在创新路上孜孜以求的目标,亦是奋斗途中指引前行的灯塔。

朗诵《福达心传 光照未来》

秉初心以望百年,执誓言而绘新篇。朗诵节目围绕“回望创业初心、践行工匠精神、传承精神火种”三大核心内容徐徐展开。这是用匠心写就的诗行,传递福达人对“百年福达”的美好期许。

合唱《福达天下》

一首歌致敬一段征程,一段旋律凝聚一种力量。《福达天下》震撼首发,唱响福达的故事。福达经营班子成员倾情献唱,以磅礴和声奏响时代强音,抒发福达人以“小材料改变大世界”的热切与渴望。

星光共鉴·荣耀同辉

人力资源中心总监陈琼琼宣读年度表彰决定。大会设有感动福达人物、优秀经理人、服务之星、品质之星、技术能手、提案达人、项目成果奖等诸多奖项,授予在各领域各岗位表现出色的福达人。

元宵同庆·共绘欢宴

马踏灯海闹元宵,福满人间团圆到。本次年会首设企业文化游园会,让员工在畅玩中传承福达文化,在互动中共创属于福达人的精神记忆。

大会精心策划福达元宵聚福宴,员工们精心编排的节目轮番上演。快板声脆,唱响匠心传承;舞姿翩跹,演绎东方韵致;歌声动人,编织温暖叙事;奇幻魔术,赢得满场惊叹。传承与创新于此交汇,映照出福达人昂扬奋进的时代群像。

抽奖环节热闹非凡,惊喜迭出。从各类智能产品到熊猫纪念金币,重磅好礼层层加码,将全场氛围推向高潮。

光影渐收,笑语将歇。今宵虽短,情谊绵长。期待明年此时,再度携手,共话新篇!



音乐情景剧《触点·生光》



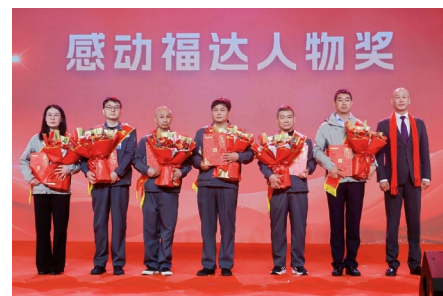
小品《差不多》



朗诵《福达心传 光照未来》



合唱《福达天下》



熊猫金币颁发



荣誉颁发



晚宴现场

断路器用 AgZnO10 触头材料生产工艺改进

摘要:研究了混粉法 AgZnO10 和粉体预氧化法 AgZnO10 两种工艺制备的断路器用片状触点性能对比,从而确认粉体预氧化法制备的 AgZnO10 不论从金相组织以及产品性能都达到断路器所需要的触点性能。

关键词:水雾化制粉、粉体预氧化、机械混粉

1. 引言

AgZnO10 触头材料具有良好的抗熔焊性和耐烧损性,主要用于断路器,特别是万能式断路器,以及电机保护开关,漏电断路器,交流接触器。

2. 现有制备工艺简介

目前制备 AgZnO10 通常存在两种工艺:1. 混粉法,此方法用于断路器等电流等级较高的电器;2. 内氧化法多用于交流接触器等电流等级较低的电器。混粉法工艺制备的 AgZnO10 触点存在加工费用高、致密度低、ZnO 颗粒聚集等问题。内氧化制备工艺中有产品内氧化、雾化 AgZn 合金粉体预氧化两种工艺类型。产品内氧化法制备触点存在金相组织粗大,体电阻率高的缺陷,但是该工艺有加工制作简单,成本较低的优点,尤其适合交流接触器等电流等级较低、触点尺寸较小的场合,而粉体预氧化制备的 AgZnO 触点避免了产品内氧化存在金相组织粗大、ZnO 粉颗粒聚集及产品相对密度低等工艺的缺点,但是从文献以及市场了解,还没有发现采用粉体预氧化方法用于粉体压制制作的断路器用高电流等级的 AgZnO 触点的生产中。

粉体预氧化法制备断路器型 AgZnO 触点的难点在于:1.粉体压制密度很难达到国标要求;2.该工艺生产的触点电阻率高于国标要求。本研究重点在于如何使粉体预氧化工艺制备的 AgZnO 粉末压制产品的电阻率、密度达到要求。

3. 初步制备工艺

试验工艺:AgZn 合金水雾化制粉→AgZn 合金粉氧化→AgZnO 粉体处理→AgZnO 粉体压制→AgZnO 烧结→复压至成品(50X10X2mm)→表面处理

原工艺 1:Ag 粉与 ZnO 粉混粉→粉体初压→烧结→复压至成品(50X10X2mm)→表面处理

原工艺 2:AgZn 合金粉体雾化→AgZn 合金粉氧化→AgZnO 粉体压制→AgZnO 烧结→复压至成品(50X10X2mm)→表面处理

4. 材料性能检测

用 JEOL JSM-6390A 型扫描电子显微镜观察 AgZn 氧化后压块断面形貌,采用 NIKON PL-A642 型金相显微镜观察 AgZn 氧化后氧化物分布情况,采用排水法测量试验块的密度,采用 TH2512B 型智能直流低电阻测试仪测量试样块的电阻率,采用数字显微硬度测量仪 MHV2000 测量试样块的硬度。

5. 结果与分析

5.1 AgZn 氧化后扫描电镜照片

如图 1、图 2 所示,常规雾化 AgZn 粉体氧化后,粉体表面较为粗糙,试验工艺通过特殊处理时氧化后 AgZnO 粉体表面粗糙组织脱落,粉体表面更加光滑。

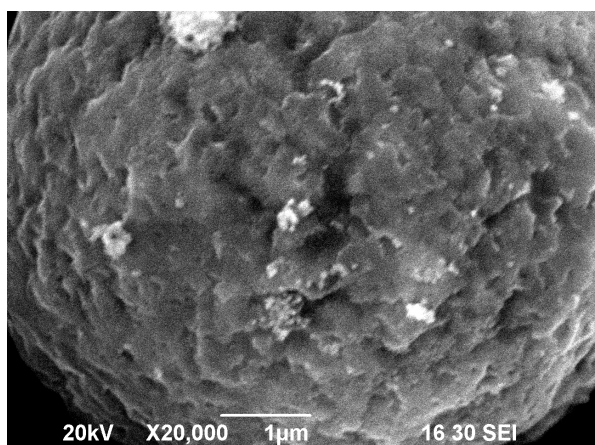


图 1 原工艺 2 AgZnO 颗粒扫描电镜照片

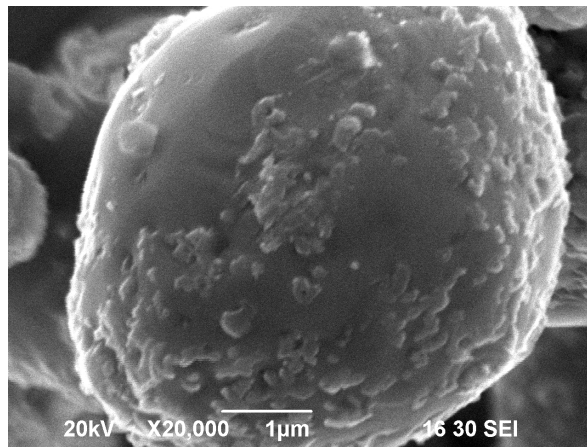


图 2 试验工艺 AgZnO 颗粒扫描电镜照

5.2 金相组织

图 3、图 4、图 5 为三种工艺制备的试验块的金相组织。对比分析可以得到:

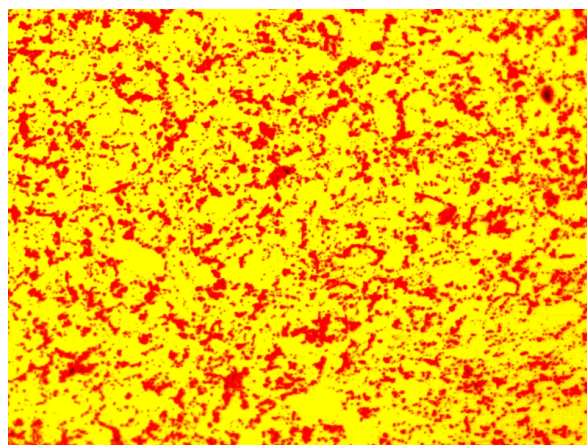


图 3 原工艺 1 金相照片 100X

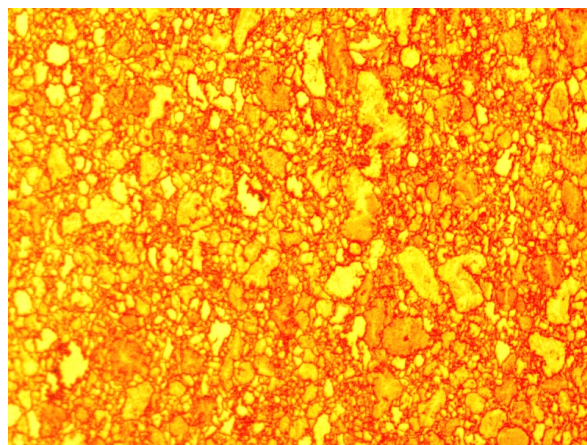


图 4 原工艺 2 金相照片 100X

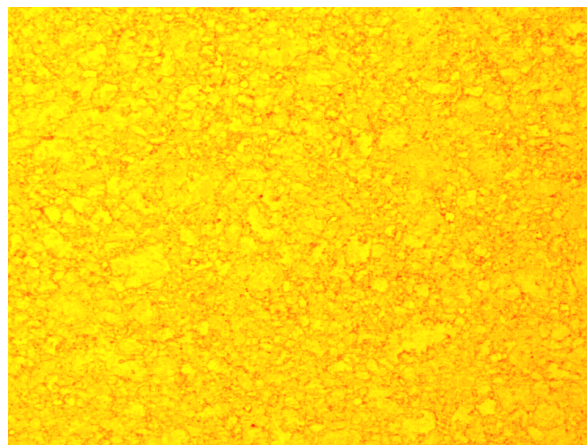


图 5 试验工艺金相照片 100X

①常规混粉工艺金相组织内部存在 ZnO 聚集。
②粉体预氧化工艺制作的 AgZnO 粉体部分颗粒表面聚集一层 ZnO 壳,可能原因是粉体氧化过程中出现外氧化现象,Zn 析出在粉体表面形成 ZnO 包裹 Ag 的现象,这

进一步解释了粉体预氧化制备的 AgZnO 粉存在压制性能差、电阻率高的问题。

③试验工艺通过特殊处理,把粉体氧化过程中出现的包裹在 Ag 外表面的 ZnO 壳破碎,使 ZnO 分布更加均匀、ZnO 颗粒更加细小弥散。同时避免了常规雾化 AgZn 粉体氧化中存在的白色聚集、黑色聚集层现象。

5.3 试验块断面照片

图 6、图 7 为原工艺 2 制备的试样条及试验工艺制备的试样条折断后的断面照片,从断面照片对比,可以得到原雾化 AgZn 粉体氧化后粉体烧结性能较差,而试验工艺制备的 AgZnO 材料的烧结性能较好。这进一步验证了特殊处理解决了原粉体氧化工艺导致 Ag 颗粒表面包裹 ZnO₂ 的现象,实现了 Ag 基体的冶金络网,提供了烧结性能。

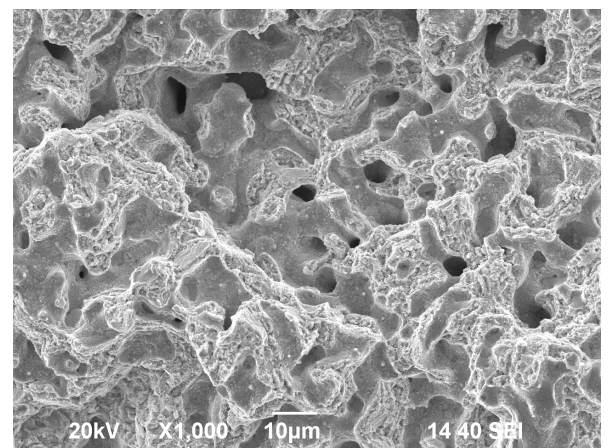


图 6 原工艺 2 试验块断面照片

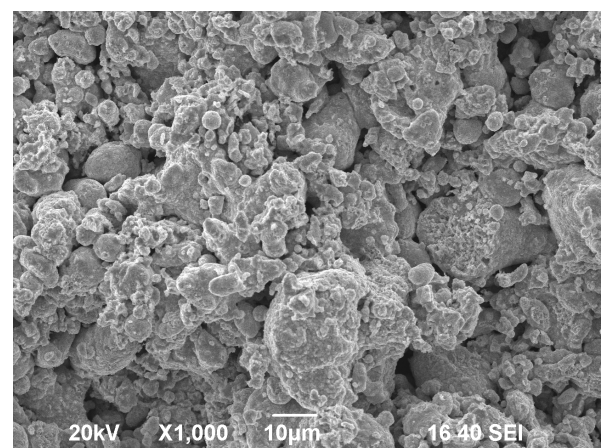


图 7 试验工艺试验块断面照片

5.4 物理性能测试

对三种工艺制备的产品进行硬度、电阻率、密度的检测,同时与国标要求进行对比。可以发现:①采用常规机械混粉的 AgZnO10 密度适中、电阻率最低、硬度最低;②采用预氧化粉直接压制的 AgZnO 密度最低、硬度适中、电阻率最高;③预氧化粉特殊处理后压制制的 AgZnO 密度最高、硬度最高、电阻率适中。

通过对比可以确认特殊处理后预氧化压制的 AgZnO10 基本保持与常规机械混粉制备的产品性能一致。

材料	硬度 HV0.3	密度 g/cm ³	电阻率 µm.cm
试验工艺	90-105	9.55-9.70	2.35-2.7
原工艺 1	75-85	9.4-9.55	2.3-2.6
原工艺 2	85-100	9.35-9.45	3.5-4.0
国标要求(P.M)[3]	≥74	≥9.55	≤3.40
国标要求(I.O)[3]	≥66	≥9.4	≤2.7

6. 结论

本文通过对粉体预氧化制备的 AgZnO 粉体进行特殊处理,解决了预氧化粉体 Ag 颗粒表面 ZnO 包覆壳的问题,提升了粉体压制烧结性能,使雾化工艺制备的 AgZnO 粉体通过粉末压制工艺制备 AgZnO 触点材料性能超过了常规混粉工艺制备的 AgZnO,可以批量应用在粉末压制工艺制备的断路器用 AgZnO 触点材料。

2026·愿她永远向阳 福达举办“三八”妇女节活动

春风送暖,万物复苏。3月9日,福达合金工会精心组织“2026·愿她永远向阳”活动,通过赠送鲜花、彩票与非遗手工体验两大环节,向福达女职工们送上节日祝福。

🎁 礼物传心意 温情暖人心

活动中,各厂区礼物派发点前人头攒动,欢声笑语此起彼伏。工作人员热情地将象征希望与光明的向日葵、承载着惊喜与好运的福利彩票递到每一位女职工手中。

🎨 手作浮雕画 指尖绽芳华

一场以指尖传承非遗、以匠心对话文化的特别活动在福达总部温情展开。30余位女职工在非遗老师的带领下,亲手制作以福达IP形象为主题的锡纸浮



节日礼物派发



作品展示

雕画。从平面到立体,从锡纸到艺术品,每一次按压、每一道纹理,都是对传统技艺的致敬,也是与企业文化的深度共鸣。

一位来自生产一线的女职工感慨道:“把自己公司的IP形象亲手做出来,这种感觉很奇妙,好像离企业更近了一步。无论是鲜花、彩票,还是非遗活动体

验,我都能感受到福达对女职工的深切关怀与尊重。”

此次活动面向全体女职工,是福达增进职工福祉的生动体现。未来,福达将持续推进“幸福福达、文化福达、平安福达”建设,让每一位福达人在公司高质量发展进程中,都能收获归属感与幸福感。

喜报

福达合金获评 国家知识产权示范企业

1月12日,国家知识产权局公示2025—2027年知识产权强国建设示范创建对象评审结果。福达合金凭借在知识产权创造、保护、管理与运用方面的卓越表现,成功获评“国家知识产权示范企业”。这是继国家企业技术中心、国家博士后科研工作站、工信部单项冠军企业、国家知识产权优势企业后,福达获得的又一国家级荣誉。

附件

国家知识产权示范企业创建对象	
142	浙江双益环保科技有限公司
143	浙江华彩新材料有限公司
144	浙江福达合金材料科技有限公司
145	浙江博泰科技股份有限公司
146	宁波亿林节水科技股份有限公司

多年来,福达坚定不移走“一米宽、一百米深”的专精特新发展道路,将技术创新与知识产权保护作为重要发展战略。

对内,公司以福达新材料研究院及集团技术中心为平台,组建起300余人的高水平研发团队,持续夯实自主创新基础;通过“树人学堂”系统化开展培



“树人学堂”专题培训会

训,强化全员专业能力与知识产权意识;同时,建立覆盖全流程的知识产权风控与合规体系,为创新成果的产出与保护构筑坚实屏障。



董事长王达武与香港理工大学校长滕锦光合影

对外,福达携手复旦大学、香港理工大学、温州大学等知名高

校,聚焦新材料研发与高端人才共育,共同构建长期、稳定、互信的产学研合作生态。

通过内外协同与双轮驱动,福达不仅在新材料关键工艺与产品研发上取得持续突破,更逐步向AI数据中心、半导体封装、航空航天及储能等高增长领域拓展布局,为企业长远发展注入持续动能。

截至2025年末,福达已累计拥有专利255项,其中国际发明专利4项、国内发明专利152项、实用新型专利99项,主导或参与制定54项国家、行业及团体标准,以自主知识产权筑牢核心竞争力。

此次入选国家知识产权示范企业,是对福达知识产权综合实力的权威认可。立足新起点,福达将继续践行“小材料改变大世界”的使命,系统深化高价值专利布局,推动创新成果高效转化,以技术突破与知识产权优势,为国家科技自立与制造强国建设贡献福达力量。



福达举办「专利实务能力提升」专题培训

为强化技术系统人员的知识产权保护意识,提升专利实务操作水平,3月19日,福达技术中心(集团)组织“专利实务能力提升”专题培训,来自技术系统各部门的70余名人员参与学习。

本次培训特别邀请温州金瓯专利事务所资深专利代理师林益建担任主讲嘉宾。林律师凭借其深厚的专业功底和丰富的实战经验,围绕专利基础知识、专利检索技巧、技术交底书撰写要点以及人工智能如何赋能高价值专利挖掘与布局等核心议题,进行了深入浅出的讲解。他巧妙地将理论知识与实际案例相结合,通过生动的案例分析,使参训人员对专利的申请流程、保护策略以及如何利用AI工具提升专利质量有了更为直观和深刻的理解。现场互动频繁,学习氛围浓厚。

技术中心相关负责人向参训人员系统介绍了公司现行的知识产权激励政策。该政策旨在通过明确的奖励机制,鼓励技术人员积极投身创新活动,将技术成果转化为高质量专利,从而激发全员的创新活力,营造尊重知识、崇尚创新的良好氛围。

此次培训是福达“树人学堂”系列活动的又一重要实践,有效提升了技术人员的专利实务能力和创新思维,也为公司进一步加强知识产权保护、构建核心技术壁垒奠定了坚实基础。未来,福达将持续关注行业前沿动态与员工发展需求,组织更多高质量的培训活动,引导和激励员工创造更多高价值知识产权,为福达合金实现高质量、可持续发展注入强劲的创新动力。